



# Всеукраїнська Громадська Організація Федерація Комбат Дзю-Дзюцу України

м.Київ, Україна

Зареєстрована Міністерством Юстиції України № 3161  
та Подільською РДА А01 № 606603 ЕДРПОУ 33104564

+38-067-858-38-45/ +38-066-140-20-77 / [www.combat-jujutsu.kiev.ua](http://www.combat-jujutsu.kiev.ua) / [combat-jujutsu@ukr.net](mailto:combat-jujutsu@ukr.net)

№ 18022026-01

Від: 18.02.2026

Міністерству молоді та спорту України

Надсилаємо Програму розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні на 2026-2030  
рр. Документ в електронному вигляді додається.

З повагою,



Президент ФКДДУ  
Шипінський Владислав  
Станіславович

ЗАТВЕРДЖЕНО:

Протокол засідання  
Президії громадської організації  
Всеукраїнська громадська  
організація «Федерація Комбат  
Дзю-Дзюцу України»  
від 16.02.2026 року № 2

**ПРОГРАМА РОЗВИТКУ  
комбат Дзю-Дзюцу в Україні  
на 2026-2030 рр.**

**ЗМІСТ**

<b>I. Обґрунтування програми та аналіз поточного стану .....</b>	<b>3</b>
<b>II. Спорт вищих досягнень .....</b>	<b>4</b>
<b>III. Масовий спорт.....</b>	<b>8</b>
<b>IV. Дитячо-юнацький та резервний спорт.....</b>	<b>11</b>
<b>V. Воєнно-прикладний спорт та військово-патріотичне виховання.....</b>	<b>14</b>
<b>VI. Інституційний розвиток Спортивної федерації.....</b>	<b>16</b>
<b>VII. Спортивна та тренувальна інфраструктура.....</b>	<b>18</b>
<b>VIII. Кадрове забезпечення виду спорту .....</b>	<b>20</b>
<b>IX. Міжнародне співробітництво та національне партнерство.....</b>	<b>22</b>
<b>X. Популяризація комбат Дзю-Дзюцу .....</b>	<b>24</b>
<b>XI Антидопінгова діяльність та доброчесність.....</b>	<b>27</b>
<b>XII. Цифровізація діяльності Спортивної Федерації.....</b>	<b>29</b>
<b>XIII. Адаптація спортсменів після завершення спортивної кар'єри .....</b>	<b>31</b>
<b>XIV. Організаційне, нормативне та фінансове забезпечення реалізації програми .....</b>	<b>34</b>
<b>XV. Результати реалізації Програми.....</b>	<b>34</b>

## **I. ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОГРАМИ ТА АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ**

Програма розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні на 2026-2030 рр. (далі – Програма) є комплексним стратегічним документом, спрямованим на формування цілісної системи розвитку виду спорту в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення України. Це документ, що визначає загальний напрям розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні на наступні 5 років, з урахуванням положень Статуту громадської організації Всеукраїнська громадська організація «Федерація Комбат Дзю-Дзюцу України» (далі – Спортивної федерації), Стратегії розвитку фізичної культури та спорту, яка затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 04 листопада 2020 р. № 1089.

Програма визначає та узгоджує між собою основні цілі та завдання для кожного з ключових напрямків розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні, що на сучасному етапі мають стратегічно важливе значення або є необхідними для сталого розвитку виду спорту, незалежно від часу. Такі напрямки розвитку висвітлені у відповідних розділах Програми й охоплюють визначений перелік пріоритетних векторів розвитку для відповідного напрямку

Водночас діяльність Спортивної федерації з розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні у період 2026-2030 років не обмежується лише переліком напрямків, векторів, і завдань, що висвітлені в Програмі. Для кожного з розділів Програми визначено загальну візію, що характеризує кінцевий бажаний стан розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні за відповідним напрямком, а також основну ціль, що планується досягти в ньому до 2030 року. Також у розділах встановлені завдання, що необхідно вирішити для досягнення цих встановлених цілей.

На виконання положень Програми, для кожного розділу передбачається розробити план заходів щодо їх реалізації, який розкриває способи виконання кожного завдання шляхом проведення запланованих заходів, встановлює відповідальних осіб, строки та індикатори виконання для кожного завдання.

Станом на 2025 рік діяльність федерації активно здійснюється у 19 регіонах України. В той же час є нерівномірний розвиток виду спорту поміж регіонами України. В деяких регіонах вид спорту комбат Дзю-Дзюцу розвиває багато клубів та кілька ДЮСШ, а в інших вид спорту представлений 2-3 базовими клубами. Чемпіонати областей регулярно проводяться приблизно у більшості регіонів але представництво клубів на таких змаганнях теж не рівномірне. Так само як і представництво областей України в збірній команді України. Загалом кількість залучених клубів, ДЮСШ, тренерів та спортсменів в Федерації зростає.

Масовість чемпіонатів України теж має стабільну тенденцію до зростання. Завдяки успішному розвитку в Україні Національна збірна команда України протягом всіх останніх років стабільно посідає перше місце у Європі та світі.

Слабким місцем в роботі Федерації залишається наявність сталого фінансування діяльності Федерації та участі збірної команди України у міжнародних змаганнях. Фінансування з державного бюджету є епізодичним та недостатнім. Залучення спонсорських коштів наразі ускладнено воєнним станом та наявністю інших пріоритетів.

Матеріально-технічна база більшості регіонів потребує модернізації. Таким чином, при високих міжнародних результатах існує системний дисбаланс між спортом вищих досягнень, масовим розвитком, інфраструктурою, дитячо-юнацьким спортом та кадровим забезпеченням. Відсутність довгострокової державної підтримки створює ризики втрати міжнародного лідерства та уповільнення регіонального розвитку.

## **II. СПОРТ ВИЩИХ ДОСЯГНЕНЬ**

Результати виступу вітчизняних спортсменів на міжнародній арені на змаганнях найвищого рівня, в першу чергу – на Чемпіонатах світу та Європи, є одним з головних показників розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні, що здійснює найбільший вплив на привабливість та популярність виду спорту в

країні, рівень уваги та поваги до нього з боку суспільства, органів державної влади, громадських об'єднань та потенційних партнерів. Завдяки наполегливій та успішній роботі українських спортивних менеджерів в міжнародній Федерації Комбат Дзю-Дзюцу, успіхам українських спортсменів та високої кваліфікації тренерського складу вид спорту комбат Дзю-Дзюцу в світі асоціюється з Україною та українською нацією.

Результати виступів національних збірних команд України з комбат Дзю-Дзюцу залишаються на високому рівні. Збірна України є беззаперечним лідером світового комбат Дзю-Дзюцу. Але досягати високих результатів з року в рік стає важче завдяки зовнішнім та внутрішнім факторам. До зовнішніх, в першу чергу, можна віднести вагомі зміни у світових тенденціях розвитку комбат Дзю-Дзюцу через підвищення загальної конкуренції в цьому виді спорту на світовій та європейській арені. Основні внутрішні фактори – загальна важка суспільно-економічна ситуація через військові дії, мобілізація чоловічого населення, економічні ризики, міграція населення, відсутність сталого державного фінансування, нестабільна матеріально-технічна база спортивних клубів та ДЮСШ, недостатня присутність виду спорту в системі освіти та військово-патріотичного виховання в Україні.

Спостерігаються ризики, що можуть негативно впливати на наявність достатньої кількості спортсменів, які потенційно можуть перейти до спорту вищих досягнень: мобілізація кваліфікованих тренерів до лав сил оборони, військові дії та інфраструктурні втрати на окремих територіях країни, втрата фахових тренерів і спеціалістів через міграцію, втрата спортивної інфраструктури, відсутність сталої державної системи мотивації реалізації спортивної кар'єри для молоді, невідповідність матеріально-технічного забезпечення потребам спортсменів, недостатність комфортних та безпечних умов для проведення навчально-тренувальних зборів в Україні, неналежний рівень медико-біологічного та науково-методичного супроводу спортсменів, недосконала система розподілу коштів державного та місцевих бюджетів у

сфері спорту, зокрема в комбат Дзю-Дзюцу.

Водночас потенціал комбат Дзю-Дзюцу для досягнення високих результатів у спорті вищих досягнень, залишається на високому рівні за рахунок адаптивних спроможностей українських тренерів та спортсменів, відповідних рішень Федерації, а за умови посиленої уваги до виду спорту з боку держави та ефективних організаційно-управлінських рішень у ході підготовки до головних змагань може бути суттєво посилений і реалізований на чергових чемпіонатах світу та Європи.

Можливості сталого розвитку, системного зростання та збереження високого рівня результатів збірних на головних міжнародних змаганнях, залежить від успішності досягнення цілей та виконання плану заходів кожного розділу цієї Програми.

**ВІЗІЯ:** Метою розвитку спорту вищих досягнень є збереження світового лідерства національної збірної команди України та формування стабільного резерву спортсменів міжнародного рівня. Україна входить до країн-лідерів за результатами виступу на головних офіційних міжнародних змаганнях, де створено умови та можливості для ефективної підготовки спортсменів світового рівня. Системний розвиток матеріально-технічної інфраструктури та фінансування виду спорту мають сформувати надійні основи для масового та ефективного розвитку спорту вищих досягнень в комбат Дзю-Дзюцу.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Україна зберігає лідерські позиції в світі та системно входить до число 3 кращих країн світу у командному заліку за медалями й за набраними очками за зайняті місця у фіналах на головних офіційних міжнародних змаганнях в середовищі постійно зростаючої конкуренції у цьому виду спорту.

**Основні завдання:**

- формування довгострокової системи підготовки спортсменів;
- забезпечення системного фінансування міжнародних виступів та регулярних підготовчих навчально-тренувальних зборів;

- створення централізованої бази підготовки;
- запровадження медико-біологічного супроводу;
- розширення міжнародної практики.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно визначити наступні напрямки дій:

Пріоритетність чемпіонатів світу та Європи в річних планів підготовки спортсменів, всі інші заходи що слід розглядати лише як етап підготовки до них.

Локалізація та концентрація наявного ресурсу для спортсменів-кандидатів на участь в чемпіонатах світу та Європи в системі організаційного, фінансового, матеріально-технічного, медико-біологічного, науково-методичного, кадрового, інформаційно-аналітичного забезпечення підготовки спортсменів високого класу.

Впровадження системного підвищення кваліфікації та виведення на пікові стани спортивної підготовки спортсменів кандидатів до збірних команд на міжнародні змагання через систему навчально-тренувальних зборів, семінарів, атестацій, регіональних та національних змагань.

Розвиток механізму пошуку та відбору найбільш обдарованих юних та молодих спортсменів, здійснення організаційного супроводу їх багаторічної підготовки, забезпечення для них сприятливих умов для підвищення спортивної майстерності та переходу до спорту вищих досягнень.

Надання організаційної, методичної, матеріально-технічної та іншої необхідної допомоги провідним спортивним закладам та фахівцям, які проводять підготовку спортсменів в системі спорту вищих досягнень, забезпечують наповнення складу національної збірної команди з комбат Дзю-Дзюцу.

Належне заохочення та преміювання талановитих та результативних спортсменів що стають переможцями чемпіонатів світу та Європи та тренерів, що забезпечують перемоги спортсменів на міжнародних змаганнях.

Розробка та реалізація комплексу заходів для підвищення конкуренції, відповідальності та мотивації серед спортсменів, тренерів, фахівців, керівників спортивних закладів та організацій в середовищі комбат Дзю-Дзюцу.

Забезпечення посиленої уваги до питання планування підготовки та виступу спортсменів національної збірної команди на головних міжнародних змаганнях.

### **III. МАСОВИЙ СПОРТ**

Розвиток масового спорту є основою довгострокової стабільності виду спорту. Пріоритетом є розширення мережі клубів, відкриття відділень у ДЮСШ та збільшення кількості регіональних змагань.

Передбачається:

- уніфікація навчальних програм;
- відкриття більшої кількості відділень комбат Дзю-Дзюцу в ДЮСШ;
- формування системи відбору спортивного резерву;
- збільшення кількості регіональних турнірів.

Питання формування фізично активної нації є сьогодні одним з основних напрямів державної політики у сфері фізичної культури та спорту України, що передбачено положеннями Стратегії розвитку фізичної культури та спорту. А з урахуванням викликів сьогодення, що пов'язані з широкомасштабною агресією РФ проти України, фізично активне та здорове населення, яке здатне до перенесення необхідного рівня фізичних навантажень при захисті Батьківщини, є запорукою для суттєвого посилення обороноздатності нашої країни.

Враховуючи, що комбат Дзю-Дзюцу, є комплексним видом єдиноборств, що поєднує в собі військово-прикладі техніки ефективного самозахисту для військовослужбовців та цивільних й багаторівневу спортивну підготовку як в ударному аспекті, так і в кидках, і в роботі на землі, це все робить його ефективним засобом та важливим елементом фізичного, психологічного та морально-вольового розвитку населення України та унікальною національною

системою масової рухової активності для всіх верств населення. Комбат Дзю-Дзюцу засновано на традиціях спеціальної підготовки багатьох армій світу, поєднує військові та спортивні традиції багатьох народів та оформилось в яскраву ефективну спортивну та військово-прикладну дисципліну саме в Україні, тому має всі передумови для того, щоб стати основною формою рухової активності населення в системі масового спорту в Україні.

Водночас розвинена система масового спорту в комбат Дзю-Дзюцу матиме значний позитивний вплив на розвиток виду спорту в цілому, кількість спортсменів у системі дитячо-юнацького та резервного спорту, спорту вищих досягнень у комбат Дзю-Дзюцу, розширення спільноти комбат Дзю-Дзюцу нашої країни.

В останні роки по всій території нашої країни також активно формується спільнота любителів, аматорів та спортсменів вікової групи ветерани, які організуються в групи за місцями проживання або віком, проводять спільні тренування та беруть участь у масових спортивних заходах, створюють громадські об'єднання фізкультурно-спортивного спрямування тощо.

Сприймаючи ці процеси як безперечно позитивні для розвитку масового руху комбат Дзю-Дзюцу в Україні, слід визнати, що управління та діяльність в середині них на цей час не носить повністю системного характеру, що не дає максимально-ефективного результату та оптимальної залученості населення країни до масового опанування та використання цього виду спорту.

З метою впорядкування та пришвидшення процесу розвитку масового руху комбат Дзю-Дзюцу в Україні, Спортивна федерація, як єдиний національний керівний орган комбат Дзю-Дзюцу, що забезпечує управління, розвиток, популяризацію і пропаганду комбат Дзю-Дзюцу, як одного із ефективно-корисних для розвитку населення національних видів спорту в Україні, має підкреслити свою провідну роль у цьому процесі та забезпечити комунікацію та встановлення чіткої й зрозумілої системи відносин між всіма учасниками цього процесу – населенням, яке відносить себе до любителів, чи спортсменів вікової

групи ветерани, організаціями та фахівцями, які проводять діяльність чи надають послуга у цій сфері, організаторами масових спортивних заходів тощо, а також надавати їм методичну, організаційну, матеріально-технічну, кадрову, інформаційну та іншу необхідну підтримку для забезпечення їх сталого і швидкого розвитку.

Також важливими питаннями, що поступово вирішуються, є створення відкритих реєстрів з відомостями про суб'єктів цього руху, забезпечення викритого та конкурентного середовища для його учасників, встановлення Єдиних стандартів, вимог і порядків для організації та проведення масових заходів з комбат Дзю-Дзюцу або ведення діяльності у цій сфері.

Ще одним з найактуальніших питань сьогодення для виконання соціально-важливої місії, є забезпечення активної участі Спортивної федерації у процесах реабілітації, психологічної та соціальної адаптації ветеранів бойових дій, демобілізованих військовослужбовців засобами комбат Дзю-Дзюцу.

**ВІЗІЯ:** в Україні діє організована та приваблива та корисна для населення система масової комбат Дзю-Дзюцу, що підтримується та керується Спортивною федерацією, охоплює розгалужену мережу зареєстрованих спортивних клубів, ДЮСШ та інших організацій, що залучають до регулярних тренувань та участі в масових заходах з комбат Дзю-Дзюцу.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** впорядкувати систему відносин між суб'єктами масового руху комбат Дзю-Дзюцу та залучити до добровільних регулярних тренувань та участі в масових заходах з комбат Дзю-Дзюцу максимально більшу кількість населення.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Розвиток провідної та активної ролі Спортивної федерації в питанні розвитку масового руху комбат Дзю-Дзюцу в Україні, у тому числі серед учнів навчальних закладів, військовослужбовців та спільноти вікової групи ветерани.

Створення реєстру суб'єктів масового руху комбат Дзю-Дзюцу в Україні.

Встановлення єдиних стандартів, критеріїв, вимог і порядків для організації та проведення масових заходів, тренувального процесу та процесу атестацій з рівня підготовки з комбат Дзю-Дзюцу, незалежно від типу, форми власності та територіальної приналежності організацій, які їх проводять, місць проведення заходів та джерел їх фінансування.

Забезпечення відкритого та конкурентного середовища для учасників масового руху комбат Дзю-Дзюцу.

Створення єдиного цифрового інформаційного ресурсу для учасників масового руху комбат Дзю-Дзюцу.

Впровадження власних проєктів з фізичної реабілітації, психологічної та соціальної адаптації ветеранів бойових дій, демобілізованих військовослужбовців засобами комбат Дзю-Дзюцу, сприяння їх участі в подібних проєктах інших організацій.

Забезпечення наглядової, контролюючої та арбітражної функцій у масовій системі комбат Дзю-Дзюцу.

#### **ІV. ДИТЯЧО-ЮНАЦЬКИЙ ТА РЕЗЕРВНИЙ СПОРТ**

Основними місіями системи резервного спорту в комбат Дзю-Дзюцу є забезпечення відбору обдарованих дітей та молоді для занять комбат Дзю-Дзюцу, створення умов для максимального розвитку їхніх індивідуальних здібностей з метою всебічного розвитку їх особистостей та досягнення високих спортивних результатів, забезпечення умов для їх переходу до спорту вищих досягнень та поповнення основного складу національної збірної команди з комбат Дзю-Дзюцу.

Резервний спорт в комбат Дзю-Дзюцу тісно переплетений із дитячо-юнацьким спортом, який забезпечує залучення дітей до занять комбат Дзю-Дзюцу з дитячого віку для визначення їх спортивної спеціалізації та забезпечення умов для переходу до резервного спорту. Загальної практики в комбат Дзю-Дзюцу сьогодні набувають випадки переходу юнаків та дівчат до

системи резервного спорту, і навіть спорту вищих досягнень, продовжуючи свою підготовку у закладах дитячо-юнацького спорту.

Разом ці два напрями спорту у комбат Дзю-Дзюцу утворюють систему дитячо-юнацького та резервного спорту, що, окрім вирішення спеціальних завдань на шляху юних спортсменів до спорту вищих досягнень, також сприяє розвитку рухових здібностей та покращенню загального стану здоров'я, формуванню здорового способу життя та гармонійному розвитку серед населення дитячого, юного та молодіжного віку шляхом проведення організованої фізичної активності засобами комбат Дзю-Дзюцу, формуванню і загартовуванню характеру молодого покоління українців.

Станом на 1 січня 2026 року, в Україні функціонують відділення з комбат Дзю-Дзюцу в дитячо-юнацьких спортивних школах в різних областях України та існує стала тенденція до збільшення кількості таких відділень.

З 2021 року існує затверджена Навчальна програма з комбат Дзю-Дзюцу для дитячо-юнацьких спортивних шкіл, шкіл вищої спортивної майстерності та закладів спеціалізованої освіти спортивного. Існує нагальна потреба в розробці та впровадженні навчальних програма для загальноосвітніх навчальних закладів в Україні.

Подальша розбудова ефективної системи дитячо-юнацького та резервного спорту в комбат Дзю-Дзюцу можливі лише в разі узгодження намірів та консолідації всіх наявних ресурсів серед основних зацікавлених сторін: Спортивної федерації, центральних органів виконавчої влади у сфері фізичної культури й спорту та освіти, органів місцевого самоврядування, інших зацікавлених суб'єктів, з провідною роллю та активністю Спортивної федерації в питанні розробки відповідних ініціатив та їх передачі іншим сторонам.

**ВІЗІЯ:** в Україні діє ефективна система дитячо-юнацького та резервного спорту в комбат Дзю-Дзюцу, що приваблює та спонукає дітей, підлітків та юнаків до занять комбат Дзю-Дзюцу, забезпечує їм можливості та умови для розвитку спортивної майстерності та переходу до спорту вищих досягнень.

## ЦІЛІ ДО 2030 РОКУ:

1. відкрити відділення з комбат Дзю-Дзюцу в дитячо-юнацьких спортивних школах у всіх регіонах України, у кожній адміністративно-територіальній одиниці регіонального рівня, де Спортивна федерація проводить свою діяльність, консолідувавши для цього зусилля основних зацікавлених сторін;

2. Розробити та прийняти навчальну програму з комбат Дзю-Дзюцу для загальноосвітніх навчальних закладів України, як військово-прикладної дисципліни;

3. Впроваджувати вид спорту комбат Дзю-Дзюцу в систему загальної шкільної та професійної освіти України, як військово-прикладної дисципліни.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Організація тісної співпраці між Спортивною федерацією, Міністерством молоді та спорту України, Міністерством освіти і науки України, у сфері дитячо-юнацького та резервного спорту.

Виявлення основних недоліків в нормативно-правових актах, що регулюють діяльність з комбат Дзю-Дзюцу у системі дитячо-юнацького, резервного спорту та військово-прикладного спорту України та стримують її розвиток, надання сприяння відповідним органам в їх усуненні.

Підвищення важливості (престижу) дитячого, юнацького, учнівського і студентського спорту.

Розробка та впровадження навчальної програми з комбат Дзю-Дзюцу у закладах загальної середньої, спеціалізованої освіти спортивного профілю зі специфічними умовами навчання та вищої освіти.

Розробка та впровадження власної системи стимулів та мотивації фахівців до професійного розвитку та підвищення ефективності власної роботи, побудови для обдарованих спортсменів програм та планів багаторічної підготовки, які націлені на розкриття їх потенціалу і реалізацію в дорослому

віці в спорті вищих досягнень.

Удосконалення системи відбору обдарованих дітей та молоді для занять з комбат Дзю-Дзюцу, у тому числі через систему спеціальних змагань.

Підвищення ефективності системи забезпечення та супроводження обдарованих дітей та молоді у позашкільних закладах і закладах загальної середньої, спеціалізованої освіти спортивного профілю зі специфічними умовами навчання та вищої освіти.

Удосконалення системи забезпечення та супроводження підготовки найбільш обдарованих спортсменів, які входять до резервного складу та складу кандидатів до національної збірної команди з комбат Дзю-Дзюцу.

Сприяння зацікавленим сторонам у створенні нових спортивних клубів, що планують розвивати комбат Дзю-Дзюцу, залучаючи до занять дітей, підлітків, юнаків та молодь.

Розширення регіональної географії та календаря всеукраїнських змагань серед спортсменів молодших вікових груп.

Здійснення активної методичної підтримки клубів з комбат Дзю-Дзюцу та закладів дитячо-юнацького та резервного спорту.

Сприяння у створенні умов для занять комбат Дзю-Дзюцу для обдарованих дітей та молоді, які внутрішньо переміщені з тимчасово окупованих територій або опинились за межами України.

## **V. ВІЙСЬКОВО-ПРИКЛАДНИЙ СПОРТ ТА ВІЙСЬКОВО-ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ**

В умовах воєнної агресії зростає роль прикладних видів спорту. Військово-прикладні види спорту зокрема комбат Дзю-Дзюцу служать основою спеціальної підготовки військовослужбовців силових органів України, що можуть вступати в ближній контакт з противником в умовах війни, з терористичними групами та зі злочинним світом в правоохоронній діяльності. Такими підрозділами можуть бути підрозділи спецназу та розвідки, воїни сил

спеціальних операцій, десантних військ, штурмові загони, спецназ поліції та інших силових органів держави. Комбат Дзю-Дзюцу, як прикладний вид єдиноборств створювався, для виконання завдань саме такого напрямку. Вид спорту комбат Дзю-Дзюцу був створений на основі ефективного, швидкісного військового єдиноборства та поєднує в собі спортивну та військово-прикладну складову. Комбат Дзю-Дзюцу також має стати частиною системи військово-патріотичного виховання молоді.

Розвиток військово-прикладного виду спорту комбат Дзю-Дзюцу сприятиме підвищенню ефективності дій військовослужбовців під час виконання службових обов'язків, зменшенню втрат життів та здоров'я під час бойових дій, розвитку їх фізичних, психологічних та морально-вольових якостей, зміцненню фізичного здоров'я молоді, формуванню кадрового резерву для сектору безпеки, реабілітації ветеранів та зміцненню міжнародного спортивного іміджу України. Військово-патріотичне виховання молоді має сприяти заохоченню молоді поповнювати підрозділи силових органів України та ставати на захист Батьківщини в разі зовнішньої агресії.

Комбат Дзю-Дзюцу має високий потенціал як військово-прикладний вид спорту саме в Україні завдяки вирішальному внеску громадян України в становлення та розвиток цього виду спорту, формуванню його основ та ідеології, покращенню та адаптації технічного арсеналу для потреб силових органів.

ВІЗІЯ: Передбачається глибока інтеграція прикладної частини цього виду спорту до програм спеціальної фізичної підготовки силових органів України, військово-патріотичного виховання молоді, допризовної підготовки в системі освіти та науки та широка співпраця з силовими структурами України.

#### ЦІЛІ ДО 2030 РОКУ:

Вже започатковано процес інтеграції комбат Дзю-Дзюцу в прикладну частину програму підготовки в Національній гвардії України в розділі застосування засобів фізичного впливу. Пройдена апробація виду спорту для

потреб Національної гвардії, отримана рекомендація застосування цього виду спорту для тренувань спецназу та розвідки НГУ. Регулярно проводяться семінари для інструкторів та військовослужбовців.

Заплановано та вже частково реалізується:

- проведення розробки методичних матеріалів для освітніх закладів в сфері прикладної частини військово-патріотичного виховання;
- проведення розробки програм підготовки та методичних матеріалів для військових освітніх закладів та силових органів;
- розробка планів та системи впровадження комбат Дзю-Дзюцу в програми підготовки силових органів України;
- налагодження системи проведення військово-спортивних семінарів та зборів спільно з підрозділами силових органів України;
- участь у програмах підготовки молоді.

## **VI. ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК СПОРТИВНОЇ ФЕДЕРАЦІЇ**

Під інституційним розвитком Спортивної федерації слід розуміти її стійкий і комплексний розвиток, як громадської організації, шляхом забезпечення відповідності власної організаційної структури, форм, методів, засобів і принципів роботи вимогам часу та рівню спроможності для досягнення статутних цілей.

Важливим чинником у цьому процесі є інституційна пам'ять, що забезпечує послідовність та неперервність процесів у діяльності організації, а також дозволяє спиратись на попередній досвід при ухваленні організаційно-управлінських рішень і виконанні поставлених задач.

Основним і першочерговим завданням, що потребує вирішення для забезпечення сталого і швидкого інституційного розвитку Спортивної федерації, є забезпечення активної участі комітетів, комісій та інших робочих органів, обласних Філій у діяльності Спортивної федерації, зокрема в розробці ініціатив та опрацюванні питань, що віднесені до їх повноважень.

Побудова ефективних процесів документообігу та комунікації з використанням сучасних інформаційних систем, дотримання принципів гласності, відкритості та прозорості у всіх аспектах діяльності організації є також пріоритетними завданнями Спортивної федерації на цьому етапі.

Із сукупності поставлених у розділах Програми цілей і завдань випливає необхідність їх належного матеріально-технічного та фінансового забезпечення. Це означає, що обсяг і джерела формування власного бюджету Спортивної федерації набувають основного пріоритету для керівного складу.

**ВІЗІЯ:** Спортивної федерації є ефективною та самодостатньою організацією, яка відповідає вимогам часу, забезпечує сталий розвиток комбат Дзю-Дзюцу в Україні й спроможна вирішувати поставлені перед собою завдання.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Процес управління, організаційна структура та рівень матеріально-технічного забезпечення Спортивної федерації відповідають чинному законодавству, потребам розділів Програми та сучасним вимогам.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Доведення обсягу власного матеріально-технічного забезпечення до рівня наявної потреби.

Впровадження ефективної системи документообігу та комунікації в структурі Секретаріату Спортивної федерації.

Забезпечення активної роботи комітетів та комісій.

Сприяння обласним підрозділам у їх інституційному розвитку.

Забезпечення дотримання принципів гласності, відкритості та прозорості у всіх аспектах діяльності.

Забезпечення високого рівня корпоративної етики та культури всередині організації, що базується на загальноприйнятих нормах, правилах і принципах діловодства та комунікації.

## **VII. СПОРТИВНА ТА ТРЕНУВАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА**

Наявність спортивної інфраструктури для проведення тренувань і змагань з комбат Дзю-Дзюцу є найважливішою складовою для забезпечення розвитку виду спорту на території України.

Досвід розвитку комбат Дзю-Дзюцу в окремих регіонах чи містах нашої країни яскраво демонструє, що в місцях, де з'являється якісна сучасна споруда для тренувань з комбат Дзю-Дзюцу, за 4-5 років по тому спостерігається стрімке зростання всіх напрямів виду спорту – дитячого, дитячо-юнацького та резервного спорту, спорту вищих досягнень, збільшується кількість висококваліфікованих тренерів і фахівців, зростає популярність комбат Дзю-Дзюцу серед населення тощо. І навпаки: у місцях, де занепадає інфраструктура – там стрімко занепадає комбат Дзю-Дзюцу.

Впродовж років незалежності питання розвитку інфраструктури для комбат Дзю-Дзюцу в Україні було і досі залишається одним з найбільш болючих серед тих, що стримують розвиток виду спорту, адже станом на сьогодні далеко не всі області нашої країни мають на своїх територіях хоча б один спортивний об'єкт, на якому можна провести повноцінні змагання з комбат Дзю-Дзюцу.

Також на території України сьогодні не вистачає комплексної тренувальної бази, що може повною мірою задовольнити потреби всього складу національної збірної команди України у всіх дисциплінах комбат Дзю-Дзюцу.

Розуміючи, що в цей надскладний час для нашої країни питання будівництва нових спортивних баз підготовки або змагальних арен не може бути пріоритетним, питання розбудови інфраструктури для комбат Дзю-Дзюцу може бути вирішене шляхом удосконалення вже наявних об'єктів державного значення, розширення їхніх функціональних можливостей та пристосування до потреб комбат Дзю-Дзюцу.

Разом з тим, період до початку активного післявоєнного відродження і розбудови України необхідно використати для глибокого вивчення стану

інфраструктури для комбат Дзю-Дзюцу, побудови чіткої стратегії й дорожньої карти для її подальшого розвитку, а також для визначення пріоритетних об'єктів, складання попередніх планів та узгодження намірів із зацікавленими сторонами, напрацюванню рішень та удосконаленню норм і процедур, що в післявоєнний час дозволять швидко та ефективно розпочати процес створення мережі якісних об'єктів для комбат Дзю-Дзюцу по всій країні.

Для повного задоволення потреб виду спорту інфраструктурними об'єктами у довгостроковій перспективі необхідно прагнути забезпечити функціонування на території України не менше трьох сучасних центрів комбат Дзю-Дзюцу підготовки повного циклу.

**ВІЗІЯ:** На території України функціонує мережа приватних та державних сертифікованих об'єктів інфраструктури для комбат Дзю-Дзюцу, що відповідає потребам виду спорту. Для забезпечення збільшення масовості та побудови стабільної бази розвитку виду спорту потрібна мережа сучасних тренувальних центрів та арен для проведення змагань регіонального, національного та міжнародного рівня.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Сформувати стратегію післявоєнної розбудови інфраструктури для комбат Дзю-Дзюцу на території України, впорядкувати норми й процедури для забезпечення її швидкого та ефективного подальшого розвитку, облаштувати достатню кількість об'єктів для забезпечення потреб підготовки регіональних клубів, ДЮСШ, національної збірної команди та проведення регіональних та головних всеукраїнських змагань.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Глибоке вивчення поточного стану об'єктів інфраструктури для комбат Дзю-Дзюцу в Україні.

Сприяння удосконаленню нормативних актів у проектуванні, будівництві, експлуатації оснащенні та сертифікації споруд для комбат Дзю-Дзюцу.

Сприяння облаштуванню комплексних тренувальних баз для комбат Дзю-

Дзюцу з метою забезпечення потреб підготовки національної збірної команди та виховання кадрового резерву.

Сприяння вдосконаленню наявних об'єктів для комбат Дзю-Дзюцу державного значення.

Розробка типових проектів споруд для вирішення різних типів завдань.

Проведення перемовин та консультацій з потенційними зацікавленими сторонами щодо розбудови об'єктів, що перебувають у їхньому розпорядженні.

Проведення сертифікації наявних споруд для комбат Дзю-Дзюцу.

Складання планів та концептів для задоволення довгострокових інфраструктурних потреб.

### **VIII. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИДУ СПОРТУ**

Основною функцією кадрового забезпечення комбат Дзю-Дзюцу є добір, розставлення та професійне навчання кадрів.

Виховання та розвиток кадрового потенціалу в комбат Дзю-Дзюцу в Україні покликане відігравати ключову роль у розв'язанні широкого кола як поточних, так і перспективних проблем розвитку виду спорту. Його сутність полягає в тому, що це, по-перше, складний та багатогранний процес кадрової діяльності, спрямований на формування, розвиток та раціональне використання кадрів у комбат Дзю-Дзюцу. По-друге, відновлення людських ресурсів та управління ними – необхідний чинник для досягнення цілей у процесі розвитку комбат Дзю-Дзюцу. По-третє, це системний механізм, спрямований на оновлення кваліфікованих кадрів, залучених у комбат Дзю-Дзюцу.

У цей час кадрове забезпечення комбат Дзю-Дзюцу в Україні характеризується значною сукупністю системних проблем, зумовлених як загальними трансформаційними процесами в сфері оборони та безпеки, політиці, економіці, соціокультурній сфері, недоліками в створенні єдиної системи навчання, атестації та професійної підготовки кадрів для комбат Дзю-Дзюцу, мотивації молодих фахівців для початку роботи у сфері комбат Дзю-

Дзюцу. Додатковий особливий негативний вплив чинять військові дії на території України й всі деструктивні наслідки, що з цим пов'язані.

Враховуючи все вищевикладене, надважливим завданням для Спортивної федерації на сучасному етапі є активний процес пошуку, підготовки, атестації та професійного навчання кадрів для комбат Дзю-Дзюцу, спонукання фахівців до подальшого професійного зростання і сприяння підвищенню рівня їх мотивації.

**ВІЗІЯ:** Сфера вітчизняного комбат Дзю-Дзюцу має бути повністю забезпечена фахівцями належної кваліфікації у всіх регіонах країни у всіх сферах навчання, застосування та використання комбат Дзю-Дзюцу.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Побудувати оптимальну систему підготовки та працевлаштування кадрів на ключових та важливих позиціях, підняти загальний рівень кваліфікації та мотивації фахівців у сфері комбат Дзю-Дзюцу в Україні.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити завдання з наступного:

Проведення аналізу кадрового потенціалу комбат Дзю-Дзюцу України.

Сприяння в просуванні найбільш кваліфікованих фахівців на важливі позиції в комбат Дзю-Дзюцу, створення для них сприятливих умов для роботи та професійного розвитку.

Розробка та впровадження власної системи підвищення кваліфікації, атестації та сертифікації фахівців, які працюють у сфері комбат Дзю-Дзюцу.

Сприяння підвищенню рівня мотивації та відповідальності фахівців, які працюють у сфері комбат Дзю-Дзюцу.

У кадровій сфері планується:

- впровадження єдиної системи сертифікації тренерів з комбат Дзю-Дзюцу;
- регулярні семінари та курси підвищення кваліфікації;
- підготовка суддів міжнародного рівня.

## **ІХ. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА НАЦІОНАЛЬНЕ ПАРТНЕРСТВО**

На сучасному етапі розвитку Спортивної федерації напрямок національного і міжнародного співробітництва та партнерства є головним інструментом для консолідації зусиль і об'єднання можливостей на взаємовигідних умовах серед якнайбільшої кількості сторін для задоволення потреб різного типу в процесі розвитку комбат Дзю-Дзюцу України.

В той самий час робота у цьому напрямку має бути спрямована на збереження лідерських позицій України у світовому русі комбат Дзю-Дзюцу, в тому числі як місця проведення великих міжнародних змагань та заходів з комбат Дзю-Дзюцу в період післявоєнного відновлення, а також на підвищення іміджу та привабливості комбат Дзю-Дзюцу всередині нашої країни

Одним з основних напрямів також є налагодження партнерських зв'язків та співпраці з міжнародними організаціями спортивної спрямованості, міжнародними спортивними федераціями та партнерами для обміну досвідом, розробки спільних проектів та залучення додаткових ресурсів для реалізації ініціатив Спортивної федерації, а також для забезпечення доступу до європейських програм та фондів фінансування для реалізації проектів розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні та залучення додаткових інвестицій, спрямованих на підтримку розвитку потенціалу комбат Дзю-Дзюцу України. Важливим напрямом роботи в питанні міжнародного та національного співробітництва, якого від нас вимагає сьогодення, є розробка власних ініціатив та участь у реалізації міжнародних та національних інформаційних кампаній з протидії допуску міжнародними спортивними федераціями та організаціями представників росії та білорусі до участі у спортивних заходах.

**ВІЗІЯ:** Спортивна федерація є пізнаваним брендом, що користується авторитетом і повагою на регіональному, національному та міжнародному рівнях, активно й успішно взаємодіє в різних напрямках з вітчизняними та міжнародними організаціями, підприємствами та установами. Представники

Спортивної федерації мають можливість на різних рівнях продовжують активно впливати на прийняття рішень щодо розвитку комбат Дзю-Дзюцу у світі.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Розвивати дієву мережу національних та міжнародних партнерів, які зацікавлені й спроможні досягти сталого розвитку, підвищення популярності та привабливості комбат Дзю-Дзюцу на території України, Європи та світу, покращення матеріально-технічної бази та задоволення професійних потреб членів Спортивної федерації, їх інтеграції у міжнародне середовище комбат Дзю-Дзюцу.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Забезпечення укладання і реалізації двосторонніх та багатосторонніх угод з основними українськими державними та громадськими організаціями фізкультурно-спортивного спрямування, освітніми та силовими відомствами щодо розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні.

Укладання та продовження взаємовигідних контрактів з основними категоріями спонсорів та партнерів.

Надання всебічної підтримки та сприяння обласним відокремленим підрозділам Спортивної федерації в їх становленні та розвитку, відстоюванні інтересів комбат Дзю-Дзюцу та встановленні партнерських відносин із зацікавленими сторонами на регіональному та місцевому рівнях.

Забезпечення та сприяння представництва членів Спортивної федерації у керівних та/або робочих органах головних українських та міжнародних спортивних організацій.

Пошук, зацікавлення та залучення приватного капіталу, представників бізнесових еліт, меценатів, благодійних фондів (у тому числі міжнародних) для фінансування та реалізації Програми.

Проведення спільних заходів (спортивних, освітніх, професійних тощо) з національними спортивними федераціями інших країн, і, в першу чергу, країн-

сусідів.

Забезпечення тісної взаємодії та співпраці з Міністерством освіти і науки України та його профільними комітетами в питанні розвитку та популяризації комбат Дзю-Дзюцу, а також підвищення рухової активності студентів, учнів та вчителів і викладачів в закладах освіти.

Виконання положень та зобов'язань, передбачених чинними угодами, перед партнерами.

## **Х. ПОПУЛЯРИЗАЦІЯ КОМБАТ ДЗЮ-ДЗЮЦУ**

Популяризація комбат Дзю-Дзюцу в Україні – це активний процес, що вимагає інтеграції різноманітних методів та засобів, і, в широкому сенсі, залежить від комплексу заходів за різними напрямками розвитку виду спорту. Процес популяризації комбат Дзю-Дзюцу може бути організований засобами інформаційного забезпечення, проведення спеціальних заходів різної форми та спрямованості з метою активного привернення уваги до комбат Дзю-Дзюцу серед населення, і, в першу чергу, серед молодого покоління.

З урахуванням сучасного стану розвитку інформаційних систем та найбільш зручних і популярних серед населення методів отримання інформації, основні зусилля Спортивної федерації в цьому напрямку діяльності слід спрямувати на використання різноманітних соціальних мереж, як ключової платформи для підтримки інтересу наявних шанувальників та залучення нових прихильників до комбат Дзю-Дзюцу. Для цього необхідно зацікавити онлайн-спільноту шляхом створення контенту, що заволікає до перегляду "живої історії": публікація матеріалів та банерів з висвітленням та анонсами подій та заходів з комбат Дзю-Дзюцу; заохочення молоді до досягнення високих результатів на змаганнях через публікація фото та відео звітів зі змагань та з нагороджень переможців та призерів; публікація яскравих та динамічних відео, що демонструють сутність та наповнення комбат Дзю-Дзюцу; відеоблоги від українських спортсменів, розповіді про їх успіхи та тренування, які надихають,

відкриття завіси щодо перебігу підготовки та виступів національної збірної команди в офіційних міжнародних змаганнях; донесення новин про комбат Дзю-Дзюцу у цікавій та рольовій формі; відео уроки від майстрів та титулованих спортсменів. Важливим елементом також є проведення на високому рівні трансляцій змагань та інших заходів з комбат Дзю-Дзюцу.

Інформаційні ресурси Спортивної федерації на популярних онлайн платформах, таких як YouTube, Instagram, Telegram, Facebook, – мають бути заповнені різноманітним змістом про комбат Дзю-Дзюцу, і, особливо, про головні сучасні її обличчя: відео тренувань та порад від професійних спортсменів, репортажі та історії про їх успіхи, що демонструють найкращі якості. Ефективним інструментом при роботі на цих платформах, що допомагає привернути увагу нових користувачів і підвищити вплив на аудиторію, є створення спільного контенту з відомими спортивними й молодіжними блогерами, лідерами думок, впливовими особистостями в цих соціальних мережах, популярними Орендами тощо.

Офіційний сайт Спортивної федерації має стати важливим інформаційним ресурсом, що містить та надає користувачам всю необхідну офіційну, довідкову та поточну інформацію про комбат Дзю-Дзюцу України та діяльність Федерації.

Живі (офлайн) заходи також відіграють важливу роль: шкільні та університетські програми, спортивні фестивалі, турніри та майстер-класи мають привернути додаткову увагу молоді. Ще одним дуже важливим елементом для популяризації виду спорту є проведення спеціальних заходів та проектів для дітей та наймолодших юнацьких вікових груп: змагань, тренувань, майстер-класів, тематичних лекцій, зустрічей з зірками комбат Дзю-Дзюцу тощо, – під час яких відбувається знайомство учасників з комбат Дзю-Дзюцу та демонстрація головних переваг від занять цим видом спорту.

Окремим дуже важливим напрямком інформаційного забезпечення для популяризації комбат Дзю-Дзюцу є створення офіційного і водночас

привабливого для користувачів джерела про сучасну історію комбат Дзю-Дзюцу України.

**ВІЗІЯ:** Комбат Дзю-Дзюцу входить до числа найбільш популярних видів спорту серед населення України, вітчизняний інформаційний простір щільно насичений подіями та цікавим контентом про комбат Дзю-Дзюцу, що задовольняє інтереси всіх вікових груп.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Розширити спільноту на офіційних онлайн ресурсах Спортивної федерації в соціальних мережах до 100–200 тисяч користувачів

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Створення та впровадження власної комплексної інформаційної стратегії з популяризації комбат Дзю-Дзюцу, за єдиним контент-планом на різних популярних онлайн платформах.

Широке висвітлення життя комбат Дзю-Дзюцу, підготовки та виступів національної збірної команди у головних міжнародних змаганнях, окремих яскравих особистостей, у тому числі в нетрадиційній формі, за нестандартним форматом.

Організація та проведення спеціальних інформаційних та розважально-навчальних заходів, форм ігрової активності для дітей, юнаків, учнівської та студентської молоді з акцентом на комбат Дзю-Дзюцу.

Організація спільних проєктів з популярними представниками із середовища соціальних мереж та інших медійних кіл.

Видавництво власного офіційного літопису про знакові події в розвитку комбат Дзю-Дзюцу України.

Підвищення інтерактивної складової в онлайн середовищі комбат Дзю-Дзюцу України.

Поєднання спортивної та розважально-навчальної, агітаційної складових під час проведення головних всеукраїнських змагань з комбат Дзю-Дзюцу.

Наближення зірок комбат Дзю-Дзюцу до пересічних глядачів та

користувачів онлайн платформ.

## **XI. АНТИДОПІНГОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ДОБРОЧЕСНІСТЬ**

На виконання Стратегії розвитку фізичної культури та спорту, а також Статуту Спортивної федерації, Міжнародної Федерації, Міжнародної Антидопінгової агенції, боротьба з допінгом у спорті загалом, і в комбат Дзю-Дзюцу зокрема, має стати одним із пріоритетних напрямків діяльності Спортивної федерації та спільною відповідальністю всіх її членів та учасників.

Суттєве посилення співпраці Спортивної федерації з міжнародними та національними антидопінговими організаціями, а також попри всі інші зусилля Спортивної федерації в протидії допінгу, – загальний середній рівень свідомості та доброчесності спортсменів, тренерів та спортивних функціонерів в питаннях антидопінгової діяльності потребує підвищення та посиленої уваги з боку керівних та робочих органів Спортивної федерації, ще більш активної й тісної взаємодії з Національним антидопінговим центром України (далі – НАДЦ) та міжнародними організаціями, що опікуються цим важливим і актуальним питанням.

Важливим напрямком у роботі з протидії допінгу в комбат Дзю-Дзюцу є реалізації положень Антидопінгової програми Спортивної федерації спільно з НАДЦ.

**ВІЗІЯ:** Усі учасники руху комбат Дзю-Дзюцу в Україні мають високий або достатній рівень антидопінгової освіченості, чітко розуміють свої права, обов'язки та відповідальність перед власним здоров'ям та суспільством, а також беззаперечно наслідують у своїй діяльності принцип нульової толерантності до застосування допінгу і принцип чесної гри в спорті. Україна посідає одне із найнижчих місць у світі із застосування допінгу в комбат Дзю-Дзюцу.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Недопущення випадків відсторонення вітчизняних спортсменів у комбат Дзю-Дзюцу за порушення антидопінгових правил.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Виконання власних комплексних програмних документів з анти-допінгу, погоджених з Національним антидопінговим центром України – "Антидопінгової програми Спортивної федерації".

Впровадження обов'язкових освітніх курсів та навчальних програм з анти-допінгу та доброчесності, активне поширення тематичної літератури з цього питання для широкого кола учасників та членів Спортивної федерації.

Посилення співпраці з міжнародними та національними антидопінговими організаціями, в тому числі в плануванні проведення тестувань вітчизняних спортсменів, проведенні чисельних спільних заходів з антидопінгової освіти для широкого кола членів Спортивної федерації.

Збільшення кількості фахівців Спортивної федерації, які відповідають за виконання заходів з антидопінгової діяльності та доброчесності.

Забезпечення нульової толерантності з боку керівних органів Спортивної федерації щодо випадків застосування допінгу та вчинення не доброчесних дій серед членів Спортивної федерації. Ненадання будь-якого сприяння відстороненим особам або особам, які вчинили грубі порушення, у здійсненні їх подальшої професійної діяльності у сфері спорту.

Запровадження заходів для посилення особистої відповідальності, у тому числі фінансової, щодо кожного спортсмена та його оточення за порушення антидопінгових правил.

Проведення системної агітаційної роботи із закликом до нульової толерантності щодо застосування допінгу та наслідування принципу чесної гри в спорті.

Розробка та надання власних пропозицій від Спортивної федерації для внесення необхідних змін до чинних нормативно-правових актів або інших документів, що мають прямий або опосередкований вплив на антидопінгову діяльність чи доброчесність у в комбат Дзю-Дзюцу в Україні, з метою їх

удосконалення або приведення у відповідність до вимог сьогодення або найближчого майбутнього.

Імплементація міжнародних стандартів та досягнень передового світового досвіду у сфері боротьби з допінгом та доброчесності в спорті, запровадження постійного моніторингу за світовими тенденціями в цьому напрямку.

## **ХІІ. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ СПОРТИВНОЇ ФЕДЕРАЦІЇ**

У контексті розвитку комбат Дзю-Дзюцу, цифровізація означає використання інформаційних технологій, програмного забезпечення та цифрових пристроїв для оптимізації та покращення всіх процесів збору інформації та аналізу даних у в комбат Дзю-Дзюцу. Це може охоплювати автоматизацію збору, обробки та передачі інформації, електронну реєстрацію та організацію заходів, електронна фіксація результатів змагань, формування звітів та рейтингів, аналіз біомеханічних характеристик і техніки рухів, аналіз тренувальної й змагальної діяльності, аналітику та Big Data для виявлення закономірностей та трендів, використання віртуальної реальності та симуляцій для тренувань та змагань, моніторинг стану здоров'я за допомогою цифрових пристроїв та інше.

Цифровізація сприяє підвищенню ефективності, точності та якості тренувань, збору та аналізу результатів, визначенню стратегій проведення змагань, популяризації спорту та залученню нових аудиторій. Цифровізація покликана зробити спортивний процес у комбат Дзю-Дзюцубільш доступним, зрозумілим та привабливим для спортсменів, фахівців, функціонерів, глядачів та інвесторів, а також підвищити швидкість та ефективність роботи всіх фахівців, залучених до комбат Дзю-Дзюцу.

Сьогодні процес цифровізації комбат Дзю-Дзюцу в Україні перебуває в активному розвитку, а основні досягнення в цьому питанні пов'язані з успішним використанням цифрових технологій і реалізацією цифрових рішень в окремих напрямках діяльності серед широкого кола користувачів. Зокрема

Федерація використовує цифрові платформи для планування змагань, розповсюдження інформації о змаганнях серед практикуючих комбат Дзю-Дзюцу, електронної реєстрації на змагання та програмному проведенні змагань, формуванню протоколів та звітів.

Сучасний етап розвитку суспільства, всіх сфер його діяльності, вимагає від Спортивної федерації суттєвого розширення напрямків для цифровізації процесів у комбат Дзю-Дзюцу в Україні, а також істотного підвищення якості цифрових рішень та збільшення кількості користувачів.

На шляху до глибокої інтеграції цифрових технологій у середовище комбат Дзю-Дзюцу в Україні у довгостроковій перспективі, необхідно прагнути таких головних цілей:

оснащення основних об'єктів для комбат Дзю-Дзюцу, тренувальних баз та змагальних арен, сучасними цифровими технологіями та мережевим зв'язком для збору та обробки даних;

широкий доступ спортсменів, тренерів та інших фахівців до інноваційних цифрових рішень, які допомагають в аналізі біомеханічних характеристик та техніки рухів, фізичного стану, веденні тренувального процесу;

розвиток єдиної цифрової системи для організації та проведення змагань і масових заходів з комбат Дзю-Дзюцу на території України, незалежно від їх рангу, типу та місця проведення;

впровадження єдиного цифрового інформаційного простору, який об'єднує інтереси всіх зацікавлених сторін та учасників руху комбат Дзю-Дзюцу, і водночас забезпечує збір та аналіз великих обсягів даних (Big Data) за всіма наявними напрямками діяльності у комбат Дзю-Дзюцу.

**ВІЗІЯ:** Широке використання інноваційних цифрових технологій забезпечує високу швидкість, ефективність та прозорість процесів в середовищі комбат Дзю-Дзюцу України, збір та аналіз інформації, формуванню рейтингів та обліку членів Спортивної федерації, а також його інтеграцію зі світовою спільнотою, іншими сферами людської діяльності.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Оптимізувати основні процеси в середовищі комбат Дзю-Дзюцу України, що пов'язані зі збором, обробкою та передачею інформації, шляхом використання сучасних цифрових технологій та CRM системи. Створити передумови для формування єдиного цифрового інформаційного простору для сфери комбат Дзю-Дзюцу України.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити завдання:

Створення відкритих електронних реєстрів для всіх суб'єктів, об'єктів та заходів комбат Дзю-Дзюцу України.

Оптимізації процесу збору, обробки та передачі інформації в середовищі комбат Дзю-Дзюцу України шляхом впровадження сучасних цифрових технологій зокрема CRM систем.

Розробки власної системи обліку та робочої платформи проведення змагань з мобільним застосунком, що забезпечує користувачам швидкий і легкий доступ до інформації про всі напрямки діяльності Спортивної федерації.

Впровадження доступних сучасних цифрових технологій у роботі фахівців та підготовці спортсменів національної збірної команди.

### **ХІІІ. АДАПТАЦІЯ СПОРТСМЕНІВ ПІСЛЯ ЗАВЕРШЕННЯ СПОРТИВНОЇ КАР'ЄРИ**

У контексті стрімкого розвитку комбат Дзю-Дзюцу в Україні та збільшення кількості спортсменів, які досягають високих результатів на національному та міжнародному рівнях, виникає важлива задача – забезпечення ефективної соціальної та професійної адаптації спортсменів після завершення їхньої кар'єри. Це зумовлено тим, що перехід від активної спортивної діяльності до життя поза спортом часто може бути складним та вимагає систематичної підтримки.

Сучасний світ спорту, і особливо спорт вищих досягнень, вимагає від спортсменів величезних витрат часу та зусиль на тренування, що часто веде до

відсутності достатньої можливості розвивати інші професійні навички. За деякими дослідженнями спортсмени високого класу витрачають на тренування та відновлення, більшу частину доби. Це залишає мало часу для здобуття досвіду роботи, навчання чи планування кар'єри. Як наслідок, багато професійних спортсменів змушені відкладати інше професійне навчання чи альтернативну кар'єру, з метою продовження своєї спортивної кар'єри. І коли спортивна кар'єра завершується, багато з професійних спортсменів може стикнутись з труднощами в пошуку нової ролі в суспільстві. Це особливо актуально в умовах сучасної України, де у зв'язку з військовою агресією потрібні здорові та мотивовані громадяни, які можуть ефективно інтегруватися у різні сфери життя та зробити свій внесок у розбудову держави.

Можлива втрата людського ресурсу кваліфікованих спортсменів, які не змогли адаптуватися після завершення спортивної кар'єри, є значною втратою для суспільства. Такі люди володіють унікальним набором якостей: відмінною фізичною підготовкою, дисципліною, працьовитістю, здатністю до командної роботи та цілеспрямованістю – що можуть бути цінними в багатьох професійних сферах. Проте через відсутність досвіду та необхідних навичок в інших сферах, ці потенціали часто залишаються нереалізованими.

У відповідь на цю проблематику, наша візія полягає у створенні інклюзивної Платформи, що надаватиме спортсменам доступ до ресурсів, інформації та експертної підтримки для полегшення їх переходу до нового етапу життя. Платформа має на меті не тільки допомогти спортсменам в адаптації, а й відкрити перед ними нові горизонти можливостей, використовуючи їх унікальні якості та досвід для досягнення успіху в різних професіях, але в першу чергу в продовженні професійної кар'єри в як тренерів з комбат Дзю-Дзюцу молодого покоління українців.

**ВІЗІЯ:** Створення в Україні ефективної системи адаптації спортсменів після завершення спортивної кар'єри, що сприяє їх швидкій соціальній і професійній інтеграції в цивільне життя, забезпечуючи використання набутих

спортивних навичок та досвіду для подальшого розвитку особистості та внеску в суспільство особливо в можливостях переходу до тренерської та організаційної роботи в сфері розвитку комбат Дзю-Дзюцу.

**ЦІЛЬ ДО 2030 РОКУ:** Розробка та впровадження комплексної Платформи з доступом до інформації, ресурсів та експертів, що дозволить досягти повноцінної інтеграції колишніх спортсменів в різні сфери громадського життя, забезпечуючи їх участь у соціально-економічному розвитку України та продовженні розвитку виду спорту комбат Дзю-Дзюцу.

Для виконання поставленої цілі на шляху до досягнення поставленої мети (візії) до 2030 року необхідно вирішити такі завдання:

Провести аналіз причин, стану та наслідків проблеми складної адаптації спортсменів до суспільного життя після завершення спортивної кар'єри.

Створювати можливості для застосування спортивного або бойового досвіду спеціаліста та набутої ним кваліфікації на тренерській та організаційній роботі в сфері розвитку комбат Дзю-Дзюцу.

Створити інформаційну платформу для надання доступу до ресурсів, що допоможуть спортсменам у визначенні нових професійних траєкторій.

Встановити партнерські відносини з університетами, онлайн та офлайн школами та навчальними центрами для забезпечення можливостей навчання та стажування для спортсменів.

Створити мережу наставництва з залученням успішних особистостей, які вже пройшли шлях адаптації після завершення спортивної кар'єри.

Створити базу даних контактів експертів з різних професійних сфер, доступних для консультацій та підтримки спортсменів.

Впровадити систему моніторингу та оцінки ефективності програм адаптації, щоб забезпечити їх постійне вдосконалення та актуалізацію.

#### **XIV. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ, НОРМАТИВНЕ ТА ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ**

Організаційне та нормативне забезпечення реалізації Програми передбачається здійснити шляхом видання в установленому порядку відповідних нормативних, розпорядчих та робочих документів керівних та робочих органів Спортивної федерації, у тому числі Наказів, Розпоряджень, Доручень, Регламентів, Порядків, планів, звітів, службових та доповідних записок, протокольних рішень керівних органів Спортивної федерації, проведення заходів тощо, а також завдяки співпраці з Міністерством молоді та спорту України.

Фінансове забезпечення реалізації Програми передбачається здійснити коштами з таких джерел:

державного бюджету України: за бюджетною програмою КПКВК 3401220 "Розвиток фізичної культури, спорту вищих досягнень та резервного спорту" – на реалізацію офіційних спортивних заходів, включених до Єдиного календарного плану на відповідний рік, за бюджетною програмою КПКВК 3401280 "Фінансова підтримка громадських об'єднань фізкультурно-спортивного спрямування";

місцевих бюджетів, за відповідними бюджетними програмами на розвиток фізичної культури та спорту;

власних коштів Спортивної федерації;

фінансової та благодійної допомоги від партнерів Спортивної федерації; власних бюджетів організацій-партнерів Спортивної федерації;

інших коштів, не заборонених законодавством.

#### **XV. РЕЗУЛЬТАТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ**

Очікуваним результатом від виконання Програми та плану заходів щодо її реалізації є досягнення цілей до 2030 року, що встановлені для розділів Програми, і як наслідок – виведення стану розвитку комбат Дзю-Дзюцу

України на якісно новий, вищий рівень.

До виконання плану заходів щодо реалізації Програми передбачається залучити структурні органи Спортивної федерації, робочі групи, підрозділи Спортивної федерації, тренерів та фахівців штатної команди національної збірної команди України з комбат Дзю-Дзюцу, а також інших суб'єктів зі сфери комбат Дзю-Дзюцу України, залежно від сфери їх повноважень та зони відповідальності.

Передбачається, що звіти відповідальних осіб про хід реалізації плану заходів, спрямованого на виконання Програми, розглядатимуться Президією щороку на останньому річному засіданні.

Підбивання підсумків та аналіз виконання Програми передбачається на Конференції Спортивної федерації у 2030 році.

Президент Всеукраїнської громадської організації «Федерація Комбат Дзю-Дзюцу України»  
Владислав ШИПІНСЬКИЙ

